

*Мосты соединяют города,  
сердца друзей, врагов, родных, любимых  
и странников, мечтами одержимых,  
меняют судьбы раз и навсегда.  
/Ольга Дмитриева/*

# ОТЧЁТ

ПУБЛИЧНЫЙ ГODOVOЙ  
2018

# СИБИРСКИЙ



# ЦЕНТР

СОЕДИНЯЕТ...

# СОДЕРЖАНИЕ

---

- Наша миссия, информация об организации 3
- Президент Сибирского центра об итогах года 4
- Структура организации 5
- Услуги Сибирского центра 6
- Деятельность СЦПОИ за 2018 год 7
- Проект «Сотрудничество ресурсных центров: новый взгляд на развитие» 8
- День СО НКО 20
- Финансовые итоги 2018 года 21
- Партнёрские проекты 22
- Команда Сибирского центра 25
- Изменения в организации 26
- Наши партнёры и ресурсы 27





## МИССИЯ

Мы способствуем развитию общественных инициатив и гражданской ответственности людей для решения проблем различных сфер общественной жизни через институты гражданского общества

ИНН 5404138194,  
ОГРН 1025400006796

**Адрес:** 630102, г. Новосибирск,  
ул. Восход, 14/1 (3-й этаж)  
**Телефон:** +7(383) 209-30-24

**Сайт:** <http://scisc.ru/>

**Социальные сети:**  
ВК <https://vk.com/sibcenter>  
ФБ <https://www.facebook.com/sibcenter/>

Межрегиональный общественный фонд  
«Сибирский центр поддержки  
общественных инициатив»  
(МОФ СЦПОИ)

## ОБ ИТОГАХ ГОДА президент МОФ СЦПОИ

В 2018 году мы работали над чётким и структурированным пониманием, что является ресурсным центром (РЦ). Какие направления выбрать для развития, как оценить влияние РЦ и увидеть, что происходит с сектором. Это был очень важный этап в нашей деятельности.

Сибирский центр углубил работу по партнёрству и взаимодействию ресурсных центров, чтобы инфраструктура укреплялась и по-прежнему задавала импульс развития всего сектора. Значимым мы считаем решение о создании сети центров общественного развития (ЦОР) – неформального объединения для обмена информацией и координации деятельности РЦ.

Многие проекты, которыми занимались в 2018-ом, были связаны с тем, чтобы понять новую роль РЦ и увидеть, что необходимо изменить в их работе. Мы изучали специфику развития регионов, как работают муниципальные ресурсные центры. Помогали продвигать проекты, связанные с развитием РЦ на муниципальном уровне.

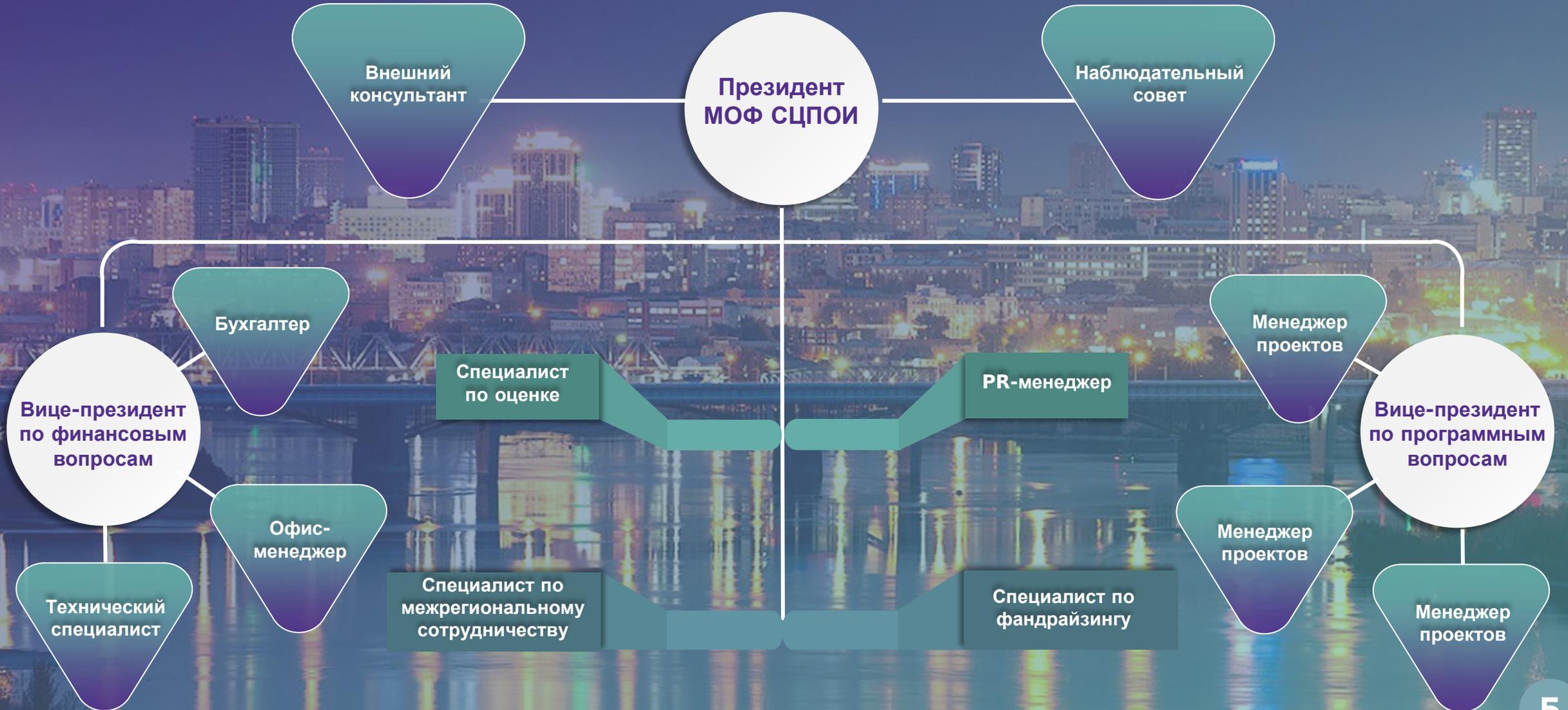
Также продолжили работать в теме благотворительности и добровольчества, развивали потенциал региональных НКО, представляли их интересы на федеральном уровне.



Елена Павловна Малицкая  
Сибирский центр **соединяет...**

# СТРУКТУРА

## организации



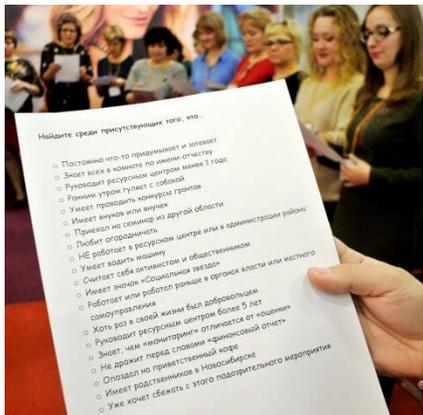
# НАШИ УСЛУГИ

## для НКО, власти, бизнеса

*«Не избегай делать мелкие услуги:  
люди поймут, что ты также способен  
и на большие»  
/Эпикур/*



- Информационные услуги.
- Организация и проведение тренингов, образовательных мероприятий.
- Консультационные услуги и сопровождение.
- Ведение базы данных НКО.
- Разработка и внедрение социальных технологий.
- Аналитическая, исследовательская деятельность и оценка программ и проектов, независимая оценка качества.
- Формирование общественного мнения.
- Организация мероприятий.
- Медиация и фасилитация общественных процессов.
- Продвижение интересов некоммерческого сектора.



# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

за 2018 год



*«Величие некоторых дел состоит не столько в размерах, сколько в их своевременности»*

*/Сенека Младший/*

• **«СОТРУДНИЧЕСТВО РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ: НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА РАЗВИТИЕ»**  
президентский грант

• **«ДЕНЬ СО НКО»**  
услуги по контракту

• **ПАРТНЁРСКИЕ ПРОЕКТЫ:**  
конкурс «Точка отсчета», «Лидеры корпоративной благотворительности. Сибирь», чемпионат кейсов «Разумеется», Школа грантового проектирования



# СОТРУДНИЧЕСТВО РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ: НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА РАЗВИТИЕ



**ДАТА НАЧАЛА: 01.09.2017**  
**ДАТА ОКОНЧАНИЯ: 30.11.2018**

**Цель проекта** — повышение эффективности деятельности некоммерческих негосударственных организаций (НКО) в регионах Российской Федерации через укрепление и развитие существующей инфраструктуры поддержки НКО

Президентский  
грант

8

# ОПИСАНИЕ

## проекта

### ЗАДАЧИ ПРОЕКТА:

- ❖ Информационно-методическая и экспертная поддержка деятельности существующих ресурсных центров для НКО в основных регионах проекта.
- ❖ Повышение квалификации сотрудников НКО и ресурсных центров для НКО.
- ❖ Развитие и продвижение технологий, в т. ч. технологий развития благотворительности, повышения прозрачности и отчётности НКО, реструктуризации социальной сферы (специализация ресурсного центра МОФ СЦПОИ).
- ❖ Продвижение и повышение качества услуг ресурсных центров для НКО через эффективный обмен информацией, социальными технологиями и успешным опытом работы в сферах специализации ресурсных центров.

### НАШИ ПАРТНЁРЫ В ПРОЕКТЕ:

**Алтайский край:** [Алтайская краевая общественная организация «Поддержка общественных инициатив»](#)

**Кемеровская область:** [Кемеровская региональная общественная организация «Ресурсный центр поддержки общественных инициатив»](#)

**Красноярский край:** [Красноярская региональная общественная организация «Агентство общественных инициатив»](#)

**Иркутская область:** Молодежный Благотворительный Фонд «Возрождение Земли Сибирской»

**Омская область:** [Омская региональная общественная организация «Центр развития общественных инициатив»](#)

**Республика Бурятия:** Региональная общественная организация развития гражданских инициатив «Клуб «Фирн»



# ГЕОГРАФИЯ

проекта



# РАБОТА ПО ПРОЕКТУ

В течение года мы консультировали СО НКО по юридическим и бухгалтерским вопросам, делали информационные рассылки, а также предоставляли возможность проконсультироваться с экспертами.

Мы и наши партнёры проводили обучающие мероприятия по социальному проектированию. СЦПОИ провёл курс занятий по соц. предпринимательству, мастер-классы федеральных экспертов и организовал стажировки для своих сотрудников и НКО из других регионов.

Сибирский центр участвовал в крупных мероприятиях партнёров, проводил презентации, собирал экспертную информацию.

Сотрудники Сибирского центра в течение 2018 года работали в общественных советах, участвовали в конференциях, делились опытом на региональном и федеральном уровнях.

Оказываем базовые услуги ресурсного центра

Обучаем и повышаем квалификацию свою и других НКО

Посещаем региональные РЦ

Формируем сообщество ресурсных центров





# ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ

## В 2018 ГОДУ...

Первым важным мероприятием проекта стал семинар для руководителей НКО, который провели эксперты ассоциации «Юристы за гражданское общество» (г. Москва).

Затем Сибирский центр организовал для представителей НКО мастер-класс по управлению организацией от директора Центра «ГРАНИ» (г. Пермь).

Наш коллега Павел Панин пошёл обучение в Москве на международной летней школе «Адаптация современных подходов к менеджменту НКО и повышение эффективности развития третьего сектора в России».

И завершился год двумя значимыми событиями: трёхдневной межрегиональной встречей ресурсных центров и семинаром для РЦ Новосибирской области.

## «ПРАВОВОЙ МИНИМУМ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ НКО»

Более 40 работников некоммерческих организаций посетили семинар, где Елена Соболева, финансовый менеджер Международного центра некоммерческого права, консультант Ассоциации «Юристы за гражданское общество» по бухгалтерским вопросам и Дарья Милославская, председатель Совета НП Ассоциация «Юристы за гражданское общество», директор филиала Международного центра некоммерческого права в России, познакомили присутствующих с последними изменениями законодательства РФ о некоммерческих организациях, раскрыли «тайны» ЕГРЮЛа, поговорили о трудовых отношениях и их бухгалтерском оформлении, а также о грантах, пожертвованиях и многом другом, что необходимо знать руководителю НКО.

Перечень законов, бухгалтерские и юридические понятия сменялись поясняющими примерами и весёлыми роликами. Ведущие настолько живо выстроили программу семинара, что слушался он легко и был понятен даже новичку.

«Для нас полезно буквально всё, очень рады, что попали на семинар. Информации получили много, сначала это даже напугало, но потом стали разбираться. Материал был подан грамотно, очень интересно и доступно», — поделилась Плотникова Наталья, член совета НООО ДСК «Школа развития тхэквондо юниор восток».

После официальной части ведущие отвечали на вопросы и проводили индивидуальные консультации.





## МАСТЕР-КЛАСС ПО УПРАВЛЕНИЮ НКО ОТ ЭКСПЕРТА ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ

Победители первого тура кейс-чемпионата по управлению НКО «Разумеется» и руководители новосибирских некоммерческих организаций собрались в малом зале мэрии на мастер-класс Светланы Маковецкой, директора Центра гражданского анализа и независимых исследований «ГРАНИ», город Пермь.

Для начала эксперт предложила участникам рассмотреть, из чего складываются сильные управленческие решения, а затем перешла к разбору ошибок, которые чаще всего совершают руководители, пытаясь устранить проблемы, возникающие в организации.



Также во время встречи рассмотрели 7-компонентную модель развития НКО и поучились управлять изменениями. Затронули тему работы с персоналом и поговорили об управлении человеческими ресурсами.

В практической части оценивали и оптимизировали трудозатраты в проекте. Три часа работы были насыщенными.



## МОФ СЦПОИ НА ЛЕТНЕЙ ШКОЛЕ ЦЕНТРА ИССЛЕДОВАНИЙ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА И НЕКОММЕРЧЕСКОГО СЕКТОРА

Менеджер Сибирского центра Павел Панин прошёл обучение в рамках VII Международной летней школы «Адаптация современных подходов к менеджменту НКО и повышение эффективности развития третьего сектора в России».

«На мой взгляд, самое увлекательное и полезное происходило на групповых дискуссиях и круглых столах, где можно было обсудить опыт и интересующие вопросы. На пятый день Школы нам предложили разделить на группы и поработать по проектам. Предложенная мной тематика «Разработка концепции по приведению условий пребывания взрослых людей, находящихся в психоневрологических учреждениях, в соответствие с конвенцией о правах инвалидов» нашла отклик среди участников, поэтому её выбрали для исследования в нашей группе. Общение вне обучения тоже всегда очень важно, немало опыта и идей перенимается именно в свободных беседах.» — рассказал Павел.

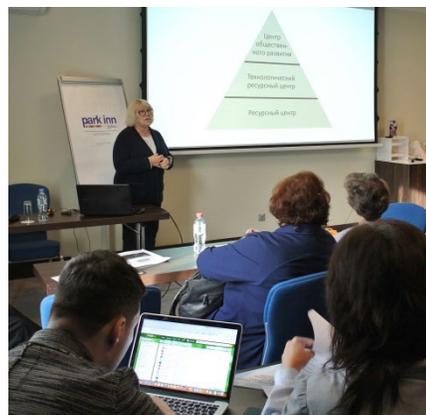
## «МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ВСТРЕЧА РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ РЕГИОНОВ РОССИИ»

Три крупные организации: МОФ «Сибирский центр поддержки общественных инициатив» и НП «ИНА-Центр» (Новосибирск), а также благотворительный фонд «Гарант» (Архангельск), реализующие при поддержке Фонда президентских грантов проекты, направленные на развитие РЦ, объединили свои усилия и провели трёхдневное мероприятие, на котором присутствовали 24 представителя ресурсных центров из 6 округов РФ.

Присутствующие прошли тренинг для лидеров, обсудили тему координации работы РЦ и кто всё-таки является ресурсным центром, а также познакомились с важными исследованиями: НП «ИНА-Центр» презентовало результаты своей работы, которые помогли увидеть составляющие устойчивости РЦ, Центр «Гарант» представил исследование, касающееся услуг ресурсных центров, и предложил продукт — карту РЦ регионов России, которая будет отражать текущее состояние деятельности.

Завершающий день посвятили встрече Сибирского центра с его давними партнёрами, в том числе с теми, с кем СЦПОИ осуществлял проект «Сотрудничество ресурсных центров: новый взгляд на развитие».

В конце наметили задачи, которые организации могут решать совместно. Такое общение позволило найти точки соприкосновения для помощи друг другу в будущем.





## СЕМИНАР ДЛЯ РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ, РАБОТАЮЩИХ С СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫМИ НКО НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

В рамках семинара «Ресурсный центр как элемент инфраструктуры поддержки общественных инициатив и СО НКО в муниципальных образованиях Новосибирской области» поговорили о содержании деятельности ресурсного центра, обсудили его цели и задачи, а также принципы работы и услуги. Всё это проходило в формате коротких презентаций: сначала участники изобразили на бумаге своё понимание вышесказанного, а затем от каждой группы презентовали рисунок.

Обсудили тему оценки результатов деятельности РЦ и как использовать это в работе ресурсных центров.

Ирина Ким, заместитель начальника управления по связям с общественностью и патриотическому воспитанию Министерства региональной политики Новосибирской области, рассказала участникам о программах деятельности РЦ, направленных на развитие общественных инициатив и СО НКО в муниципальных образованиях Новосибирской области. Актуальные тренды развития некоммерческого сектора в России и роль ресурсных центров в этом процессе представила Елена Малицкая, президент МОФ СЦПОИ.

335

НОВОСТЕЙ

по проекту  
распространено  
в соц. сетях

и через  
рассылку



1 924

ЧЕЛОВЕКА

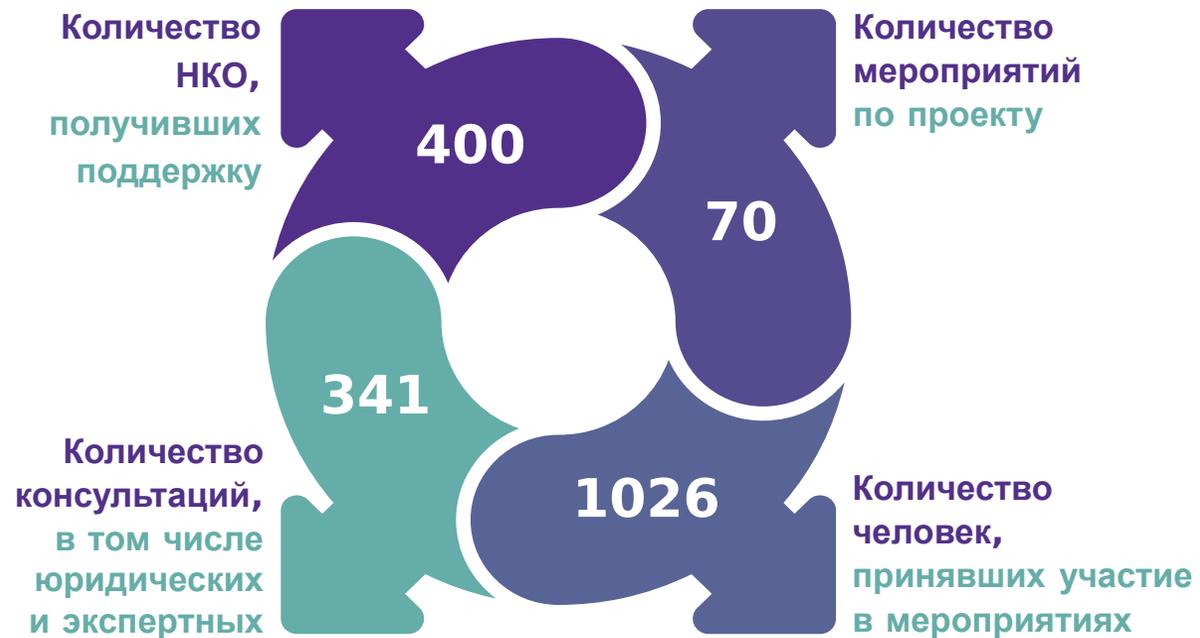
получили  
информацию  
о мероприятиях  
проекта

# ИТОГИ ПРОЕКТА

## в цифрах

*«Цифры не управляют миром,  
но они показывают, как управляется мир»*

*/Гёте/*



# ИТОГИ ПРОЕКТА

## В ИЗМЕНЕНИЯХ

Реализация проекта позволила обеспечить устойчивую деятельность ресурсного центра, предоставляющего услуги СО НКО, инициативным гражданам, ТОС, органам МСУ и бюджетным учреждениям Новосибирской области.

Влияние проекта на благополучателей выражается в изменении их правового статуса, в повышении профессионализма сотрудников, в систематизации деятельности (разработка и реализация новых проектов), в финансовой устойчивости (получение грантов, привлечение средств из других источников).

Совместная работа с органами власти, участие в общественных советах приводят к развитию нормативно-правовой базы и системы поддержки СО НКО. Эффект от обмена опытом, внедрения соц. технологий, укрепления инфраструктуры заметен через несколько лет и выражается в росте активности граждан и количестве НКО на территориях, повышении их устойчивости.

Взаимодействие ресурсных центров регионов Сибири и других федеральных округов позволяет обмениваться знаниями и успешным опытом, реализовать совместные проекты. Это приводит к повышению квалификации сотрудников, качества услуг, и, в конечном счете, к большей эффективности и устойчивости инфраструктуры поддержки СО НКО.



# ДЕНЬ СО НКО НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ



**ДЕНЬ СО НКО** — мероприятие, ставшее для Новосибирска уже традиционным. Представители социально ориентированных некоммерческих организаций Новосибирской области собрались, чтобы обменяться опытом, представить свою работу коллегам и поучиться на мастер-классах.

Программа началась с презентаций: участники областного конкурса инициатив и достижений СО НКО рассказали о проектах, акциях и программах, которые они реализовали в 2018 году. Каждый из присутствующих мог проголосовать за достойные, на их взгляд, проекты. Награждение лучших прошло в конце дня. А сразу после обеда все поделились на «группы по интересам» и отправились получать знания у опытных экспертов.

Менеджер проектов и программ МОФ «Сибирский центр поддержки общественных инициатив» Ирина Макеева провела мастер-класс, где вместе с участниками разобрала ошибки, которые чаще всего делают при написании социальных проектов.

Для проведения мастер-классов были также приглашены эксперты из других городов: Светлана Чуракова, руководитель Краевой общественной организации «Поддержка общественных инициатив» (Барнаул); Марина Михайлова, директор Центра социальных технологий «Гарант» (Архангельск) и Алла Балашова, директор по развитию Ассоциации «Служение» (Нижний Новгород).

# ФИНАНСОВЫЕ

## ИТОГИ ГОДА

*Смысл денег не в том,  
что на них можно  
купить, а в том,  
что ими можно  
изменить  
/автор неизвестен/*



## ПОСТУПЛЕНИЯ

### ОСТАТОК НА 01.01.2018 г.

**499 354 руб.**

Фонд президентских грантов

8 507 284 руб.

Деятельность, приносящая доход

82 818 руб.

### ОБЩАЯ СУММА

поступлений и остатка

**9 089 456 руб.**

## РАСХОДЫ

Осуществление деятельности  
за счёт целевого финансирования,  
административные расходы  
в том числе

6 866 038 руб.

Уставная деятельность

127 332 руб.

### ИТОГО РАСХОДОВ

**6 993 370 руб.**

### ОСТАТОК НА 01.01.2019 г.

**2 096 086 руб.**



## «ТОЧКА ОТСЧЁТА»

МОФ «Сибирский центр поддержки общественных инициатив», являясь членом Форума Доноров, а также [региональным партнёром](#) Ассоциации в конкурсе [«Точка отсчёта»](#), и продвигая тему прозрачности и подотчётности в деятельности НКО, организовал и провёл в Новосибирске одноимённую мастерскую, чтобы помочь организациям составить свой публичный годовой отчёт, выполнив практические задания.

После презентации конкурса рассмотрели примеры победителей прошлого года, попробовали увидеть отчёты глазами экспертов, обсудили основные части, которые должны присутствовать в годовом отчёте базового стандарта, а затем приступили к выполнению практической работы.

В конце мастерской каждый представил свои черновики отчётов и получил обратную связь. Доработав презентации, четыре организации впервые приняли участие в конкурсе [«Точка отсчёта»](#) и получили стандарт «Базовый», а отчёт МОО «Центр содействия и поддержки деятельности некоммерческих организаций и инициативных групп граждан Чановского района Новосибирской области» получил ещё и III место в номинации Минэкономразвития «Мал да удал».

Мы также вошли [в число участников конкурса, отчёт СЦПОИ за 2017 год](#) был отмечен золотым стандартом.



## «ЛИДЕРЫ КОРПОРАТИВНОЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ»

Работа в рамках проекта [«Лидеры корпоративной благотворительности. Сибирь»](#) проходила с марта по ноябрь 2018 г. Партнёрами в регионе стали МОФ «Сибирский центр поддержки общественных инициатив» и БФ «Созвездие сердец».

Церемонию старта в Новосибирске открыл Максим Останин, заместитель министра промышленности, торговли и развития предпринимательства Новосибирской области. «Любая благотворительность должна быть завязана на синергию партнёрства, поскольку каждый человек, независимо от того, является он представителем власти, бизнеса, некоммерческого сектора или СМИ, обладает особыми ресурсами», — отметил замминистра. Гостем мероприятия также стал Игорь Соболев, советник генерального директора Фонда президентских грантов.

О старте конкурса мы оповестили компании, работающие на территории Сибирского федерального округа и осуществляющие благотворительную деятельность, и пригласили к участию. Сибирский центр также стал партнёром номинации «Лучшая программа, способствующая развитию местных сообществ». Победителей смотрите [на сайте конкурса](#).

Награждение провели в неформальной обстановке. Общие итоги [читайте здесь](#).





ОБЩЕСТВО РАЗВИТИЯ  
ПРОДУКТИВНЫХ ИНИЦИАТИВ  
межрегиональная общественная организация



# ПАРТНЁРСКИЕ ПРОЕКТЫ



## II ЭТАП КЕЙС-ЧЕМПИОНАТА ПО УПРАВЛЕНИЮ НКО «РАЗУМЕЕТСЯ»

В 2018 году Новосибирск вновь вошёл в число восьми городов, которые принимают очный тур соревнования. А Сибирский центр, являясь партнёром чемпионата, помогал в его подготовке и проведении.

Чтобы сразиться в умении решать кейсы по управлению НКО, встретились 9 команд (Барнаул и Новосибирск). Каждая из них получила конверт с заданием и 4 часа трудилась над его выполнением. Затем необходимо было подготовить презентацию по готовому решению кейса, выступить перед аудиторией и экспертами и ответить на вопросы.

II этап чемпионата завершился со следующими результатами:

- 1 место заняла команда «Союз молодых композиторов»;
- 2 место – команда «Заодно»;
- 3 место – команда «Технологии компетенций».

Чемпионат был организован [МОО «Общество развития продуктивных инициатив»](#) совместно с [Центром гражданского анализа и независимых исследований ГРАНИ](#) и ресурсными центрами страны.

**ПРОЕКТ «ШКОЛА ГРАНТОВОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ»** был организован МКУ «Агентство развития социальной политики» совместно с Сибирским центром.

Целью Школы было обсуждение эффективных форматов сотрудничества общественных организаций и муниципалитета, а также просвещение НКО по вопросам развития социально значимых инициатив.

Сотрудники СЦПОИ в этом партнёрстве выступали в роли ведущих преподавателей. С основами социального проектирования участников знакомила Ирина Макеева. О том, как подготовить бюджет проекта, рассказывала Наталья Бадяева. Павел Панин делился технологиями фандрайзинга, провёл вводное занятие по коммуникации и PR-технологиям в социальном проектировании. Конкурс «Активное поколение» представила Татьяна Афанасьева и пригласила к участию. Также поговорили о проблемах людей зрелого возраста и о решениях, которые можно реализовать через социальные проекты. Необходимые юридические вопросы обсудил с учениками Школы Алексей Лаврухин.

Каждое занятие посетили не менее 40 человек. Обучение прошли представители и руководители СО НКО, ТОС, муниципальных учреждений и активные граждане Новосибирска.



## президентских грантов в Новосибирске



МОФ «Сибирский центр поддержки общественных инициатив» принял участие в подготовке и проведении первого в России форума, организованного Фондом президентских грантов.

11 мая наш коллектив отправился на значимое для некоммерческого сектора мероприятие — форум социальных и культурных проектов Сибири и Дальнего Востока. А за несколько недель до этого сотрудники Сибирского центра активно участвовали в подготовке данного события: писали лайфхаки для НКО, заботились о приезде партнёров из коалиции «Регионы», разрабатывали свою секцию.

Открытие было ярким, зрелищным и настраивало на предстоящую интенсивную работу. В тот день представители МОФ «Сибирский центр поддержки общественных инициатив» посетили несколько разных секций и потрудились в качестве фасилитаторов на прикладной сессии дизайн-мышления «Эффективный социальный проект». Группы были собраны по тематикам, однако задача была единая — обсудить общие поставленные вопросы.

После приёма врио губернатора Новосибирской области Андрея Травникова, посвящённого началу форума, команда СЦПОИ провела межрегиональную встречу партнёров по своему проекту «Сотрудничество ресурсных центров: новый взгляд на развитие».

12 мая Сибирский центр собрал ресурсников вокруг темы «Роль ресурсных центров в инфраструктуре поддержки СО НКО в регионах Сибири и Дальнего Востока», где участники обменялись опытом и успешными практиками, выявили проблемные зоны и совместно разработали предложения, которые внесут в план по развитию сектора и инфраструктуры поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций.

Елена Малицкая, президент СЦПОИ, выступила также одним из экспертов стратегического совещания «Формирование межрегиональной системы обмена знаниями и развития компетенций СО НКО. Перспективы инфраструктуры поддержки СО НКО в Сибири и на Дальнем Востоке».

В конце дня, когда состоялось официальное закрытие форума, мы наконец-то собрались для совместного фото. Не в полном составе, но всё же удалось запечатлеть Сибирский центр на «воздушном шаре» Фонда президентских грантов, на котором нам ещё предстоит «облететь» немало регионов для решения важных вопросов по развитию гражданского общества.





# КОМАНДА

---

## Сибирского центра



**Наталья Бадяева**  
вице-президент  
по административным  
и финансовым вопросам



**Павел Панин**  
менеджер проектов  
и программ



**Ирина Makeeva**  
менеджер проектов  
и программ



**Татьяна Афанасьева**  
редактор



**Елена Малицкая**  
Президент МОФ СЦПОИ



**Ирина Решта**  
вице-президент  
по программным  
вопросам



**Ольга Малахова**  
администратор



**Алексей Лаврухин**  
юрист



**Татьяна Кейль**  
специалист по информации  
и коммуникации



**Надежда Петухова**  
бухгалтер

# ИЗМЕНЕНИЯ

## в организации

*«Мы должны стать частью перемен,  
которые мы хотим видеть в мире»  
/ Махатма Ганди /*



В 2018 году мы более чётко распределили работу в нашем холдинге (Сибирский центр, ИНА-Центр и БФ «Сибирский»). По ресурсным центрам пришли к выводу, что нужно переходить на качественно новый уровень, разработали свои подходы. А также поняли, что кроме РЦ, необходимо возвращаться к теме работы с сообществами, это крайне важно. В связи с этим Сибирский центр подготовился к найму новых сотрудников, которых нашли уже в 2019-ом.

Мы стали больше осознавать, что нам не хватает публичности, и попытались усилить работу в этом направлении. Приятным моментом стало получение золотого стандарта в конкурсе годовых отчётов «Точка отсчёта».

Поняли, у кого из сотрудников какие проблемные зоны в компетенциях и наметили, кому и где стоит пройти обучение или стажировку.

# НАШИ ПАРТНЁРЫ

*«Успех любого начинания зависит от надежности партнеров»*

*/автор не известен/*

Благодарим региональных партнёров за вклад в совместное дело.

И будем рады сотрудничеству с новыми организациями.

# РЕСУРСЫ:

- офисное помещение в аренде (60 м2);
- необходимая офисная техника;
- светлые головы организации, составляющие ценнейший интеллектуальный ресурс Сибирского центра;
- разработанные социальные технологии и общий опыт сотрудников более 100 лет ☺;
- а также поддержка учредителей, наблюдательного совета и партнёров.



# Сибирский центр

соединяет города, сердца друзей,  
врагов, родных, любимых  
и странников, мечтами  
одержимых, меняет судьбы  
**раз и навсегда.**

Новосибирск  
2018 г.

